



RAPPORT SUR LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES ORIENTATIONS GÉNÉRALES DU PROCHAIN BUDGET 2010

**Présenté par M. le maire Jacques Marcotte
à la séance du conseil du 14 décembre 2009**

Chers citoyens et citoyennes,

Au nom de l'équipe municipale, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport sur la situation financière de votre ville, comme le prévoit l'article 474.1 de la Loi sur les cités et villes. En vertu de ces dispositions de la loi, il est convenu qu'au moins quatre semaines avant que le budget ne soit déposé devant le conseil pour son adoption, le maire fasse rapport sur la situation financière de la Ville au cours d'une séance du conseil.

Le rapport que je présente ce soir traitera donc des états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2008, du dernier rapport du vérificateur externe et du dernier programme triennal d'immobilisations. Je fournirai également des indications préliminaires quant aux résultats financiers de l'exercice 2009. De plus, je vous indiquerai les orientations générales qu'entend suivre le conseil dans la préparation et l'adoption du prochain budget pour l'année 2010 et du programme triennal d'immobilisations pour les années 2010, 2011 et 2012. Je déposerai également, en annexe, une liste de tous les contrats comportant une dépense supérieure à 25 000 \$ que la Ville a conclus depuis le précédent rapport que j'ai livré le 20 novembre 2008. Finalement, je déposerai en annexe la liste de tous les contrats comportant une dépense de plus de 2 000 \$ conclus au cours de la même période avec un même cocontractant lorsque l'ensemble de ces contrats comporte également une dépense totale supérieure à 25 000 \$.

De plus, conformément à l'article 11 de la Loi sur le traitement des élus municipaux, je vous ferai rapport sur la rémunération et les allocations de dépenses que reçoivent les élus municipaux de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier.

Cet exercice a pour but de vous tracer un portrait global de la situation financière de votre ville, tout en vous permettant d'être informés à l'avance des orientations que le conseil entend suivre dans la préparation de son prochain budget et de son prochain programme triennal d'immobilisations. Il permet également aux citoyens qui le désireraient, d'émettre, aux élus de leur ville, tout commentaire jugé utile à la préparation de ces deux documents importants que sont le budget 2010 et le programme triennal d'immobilisations 2010, 2011, 2012 qui seront adoptés en janvier prochain.

Avant d'entamer la première partie du rapport, je tiens à remercier tout le personnel de la grande équipe municipale qui, par son engagement, contribue à la qualité des services offerts à la population. Aussi, je veux transmettre toute mon appréciation et ma reconnaissance à mes collègues élus qui s'investissent énormément pour assurer une meilleure qualité de vie à notre population.

A vous, M. le directeur général, Marcel Grenier, aux directeurs de service et au personnel de direction qui contribuez à la gestion des différents services, de même qu'à l'atteinte de nos objectifs, acceptez toute mon appréciation pour l'excellence des résultats. A tous les employés municipaux, à temps plein ou occasionnels, un grand merci pour la qualité des services offerts à la population.

Ces remerciements s'adressent également aux nombreuses personnes qui, par leur bénévolat à l'intérieur d'organismes accrédités par la Ville, nous permettent de maintenir et d'améliorer cette qualité de vie pour notre population.

Donc, par la voie de la concertation, nous réussissons à livrer à notre population des services de qualité, au meilleur coût possible, ce qui est un élément important de la mission que nous nous sommes donnée et j'en suis très fier.

1. États financiers au 31 décembre 2008

1.1 ACTIVITÉS FINANCIÈRES

Le rapport financier consolidé pour l'exercice terminé le 31 décembre 2008, vérifié par la firme Raymond Chabot Grant Thornton, a été déposé en séance du conseil le 25 mai 2009.

Ce document de 76 pages révèle que les revenus non consolidés de l'année 2008 ont atteint **7 127 891 \$** et les dépenses de fonctionnement **6 484 083 \$**, laissant un surplus, avant affectations, de **643 808 \$**. De ce montant, **508 504 \$** ont été consacrés au remboursement de la dette à la charge des contribuables de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier et **82 212 \$** à des activités d'investissements.

Une somme de **228 726 \$** a également été puisée à même nos surplus. D'autres affectations pour **145 179 \$**, dont **91 012 \$** pour rembourser notre fonds de roulement, nous laissent donc un surplus non consolidé pour l'exercice budgétaire 2008 de **136 639 \$**.

Avec le surplus de la Régie régionale de gestion des matières résiduelles de Portneuf de **57 476 \$**, le surplus consolidé totalise **194 115 \$**.

Tableau n° 1

	2008	2007
Revenus	7 127 891 \$	6 776 782 \$
Dépenses	6 484 083 \$	(5 526 667) \$
Surplus de l'exercice	643 808 \$	1 250 115 \$
Remboursement de la dette à long terme	(508 504) \$	(499 909) \$
Affectations		
Activités d'investissements	(82 212) \$	(296 544) \$
Surplus accumulé	228 726 \$	97 084 \$
Réserves financières et fonds réservés	(128 749) \$	(124 011) \$
Montants à pourvoir dans le futur	(16 430) \$	(18 610) \$
Surplus	136 639 \$	408 125 \$

Le surplus accumulé non consolidé au 31 décembre 2008 se chiffre donc à **320 243 \$** comme montré ci-après :

Tableau n° 2

Surplus au 1 ^{er} janvier 2008	475 872 \$
Redressements	56 587 \$
Affectations	(348 855) \$
Surplus de l'exercice 2008	136 639 \$
Surplus accumulé au 31 décembre 2008	320 243 \$

1.2 AVOIR DES CONTRIBUABLES

D'autre part, l'avoir des contribuables s'est accru de **1 725 072 \$**, passant de **15 356 517 \$** à **17 081 539 \$** comme montré au tableau suivant :

Tableau No 3

Avoir des contribuables		
	2008	2007
Surplus accumulé	320 243 \$	475 872 \$
Réserves financières et fonds réservés	(2 105 694) \$	(3 430 906) \$
Montants à pourvoir dans le futur	(11 738) \$	(28 168) \$
Sous-total	(1 797 189) \$	(2 983 202) \$
Investissement net dans les actifs à long terme	18 878 728 \$	18 339 719 \$
Avoir total	17 081 539 \$	15 356 517 \$

1.3 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Depuis 2007, les municipalités doivent, non plus présenter l'information financière selon les normes de la comptabilité municipale, mais bien essentiellement appliquer les principes comptables généralement reconnus par l'Institut canadien des comptables agréés. Nos derniers états financiers, pour l'exercice 2008, reflètent donc ces changements.

Un de ceux-ci concerne le périmètre comptable. La Ville doit dorénavant consolider dans ses propres états financiers sa participation dans d'autres organismes périmunicipaux (consolidation proportionnelle), comme par exemple sa participation dans la Régie régionale de gestion des matières résiduelles de Portneuf.

Dans le futur, il pourrait s'agir aussi de corporation de loisirs, de transport, de santé ou autres, lorsque l'existence de la corporation dépend principalement de la ville.

Le tableau suivant présente donc l'état consolidé des activités financières de fonctionnement pour l'exercice terminé le 31 décembre 2008.

Tableau No 4

	2008	2007
Revenus	7 327 819 \$	6 957 134 \$
Dépenses de fonctionnement	(6 591 755) \$	(5 607 559) \$
Solde	736 064 \$	1 349 575 \$
Remboursement de la dette	(521 247) \$	(511 876) \$
Activités d'investissements	(112 982) \$	(374 103) \$
Appropriation des surplus	237 149 \$	121 600 \$
Réserve financière et fonds réservé	(144 869) \$	(142 318) \$
Surplus	194 115 \$	442 878 \$

1.4 COÛT NET DES SERVICES MUNICIPAUX PER CAPITA 2008

Le tableau suivant indique pour chaque service ce qu'il en coûte au net à nos contribuables pour recevoir les services municipaux. En fait, il s'agit du prix de revient des services municipaux.

Tableau No 5

Coût des services municipaux selon le budget 2008 consolidé

	Administration générale	Sécurité publique	Transport	Hygiène du milieu	Santé et bien-être	Aménagement	Loisirs et culture	Électricité	TOTAL
Moyenne villes (74) de 5 000 à 9 999 habitants	1 301 121.62 \$	1 430 348.65 \$	2 135 336.49 \$	1 840 609.46 \$	34 672.97 \$	478 413.51 \$	1 023 136.49 \$	-19 786.49 \$	8 223 852.70 \$
Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier (5146)	926 502.00 \$	1 038 421.00 \$	1 226 374.00 \$	1 239 218.00 \$	68 843.00 \$	371 039.00 \$	887 146.00 \$		5 757 543.00 \$
Coûts des services per capita									
Saint-Raymond (9 456)	177.90 \$	150.00 \$	239.60 \$	212.30 \$	4.80 \$	92.10 \$	122.60 \$		999.30 \$
Stoneham et Tewkesbury (6 003)	156.90 \$	205.20 \$	312.90 \$	213.70 \$	2.40 \$	65.70 \$	102.90 \$		1 059.70 \$
Lac-Beauport (6 207)	170.90 \$	256.10 \$	352.60 \$	256.00 \$		93.30 \$	153.00 \$		1 281.90 \$
Sainte-Brigitte-de-Laval (3 879)	238.20 \$	166.40 \$	383.80 \$	203.80 \$		57.60 \$	128.50 \$		1 178.30 \$
Pont-Rouge (7 698)	123.10 \$	134.20 \$	199.30 \$	191.00 \$	1.80 \$	48.90 \$	214.20 \$		912.50 \$
Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier (5146)	180.00 \$	201.80 \$	238.30 \$	240.80 \$	13.40 \$	72.10 \$	172.40 \$		1 118.80 \$
Per capita 5 000 à 9 999 (504 195)	190.96 \$	209.93 \$	313.40 \$	270.14 \$	5.09 \$	70.22 \$	150.16 \$	-2.90 \$	1 207.00 \$
Écart vs moyenne des villes 5 000 à 9 999 (\$)	-10.96 \$	-8.13 \$	-75.10 \$	-29.34 \$	8.31 \$	1.88 \$	22.24 \$	2.90 \$	-88.20 \$
Écart vs moyenne des villes 5 000 à 9 999 (%)	-5.74%	-3.87%	-23.96%	-10.86%	163.32%	2.68%	14.81%		-7.31%

Avec des coûts nets de **5 757 543 \$** pour livrer tous les services municipaux en 2008, pour une population de 5 146 habitants au 31 décembre 2008, on obtient un coût net per capita pour livrer l'ensemble des services municipaux de **1 118,80 \$**, comparativement à **1 207 \$** pour la moyenne des villes ayant entre 5 000 et 9 999 habitants. Ceci représente **88,20 \$** ou 7,31 % de moins que les villes de notre catégorie.

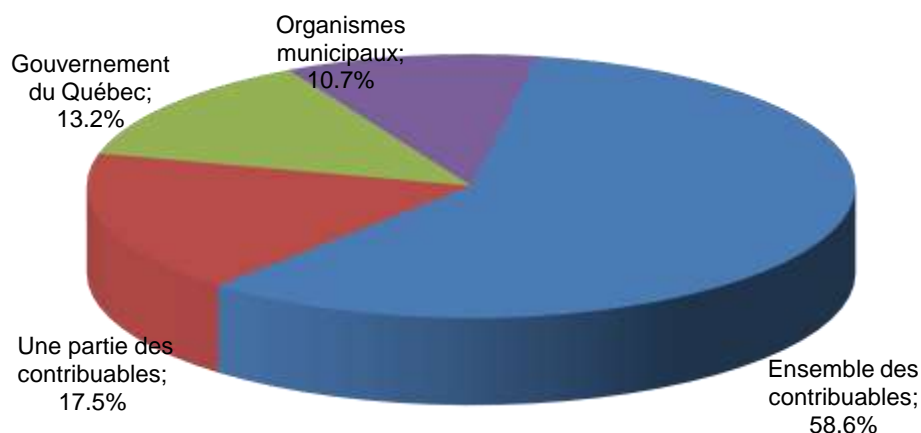
Cette analyse des coûts nets des services municipaux est très importante car elle tient compte du coût réel des services municipaux, en incluant les amortissements et les frais de financement et déduction faite des nombreux services que nous rendons à d'autres municipalités, ainsi qu'au gouvernement du Québec. En réalité, ce sont ces coûts nets que défraient les contribuables à même leurs taxes.

1.5 DETTE À LONG TERME (BRUTE) AU 31 DÉCEMBRE 2008

La dette à long terme consolidée est passée de 6 518 461 \$ en 2007, à 9 322 099 \$ en 2008. Ce dernier montant inclut notre quote-part dans la dette de la Régie régionale de gestion des matières résiduelles de Portneuf. L'augmentation de la dette est due principalement au financement à long terme des investissements des dernières années en matière de sécurité incendie, afin de se conformer au schéma de couverture de risques en cette matière.

La dette à long terme ou dette brute se répartit comme suit:

Répartition de la charge de la dette totale au 31 décembre 2008



En fait, sur 9 322 099 \$, plus de 2 millions de dollars sont payables par le gouvernement du Québec ou les autres villes, comme montré en annexe au présent rapport.

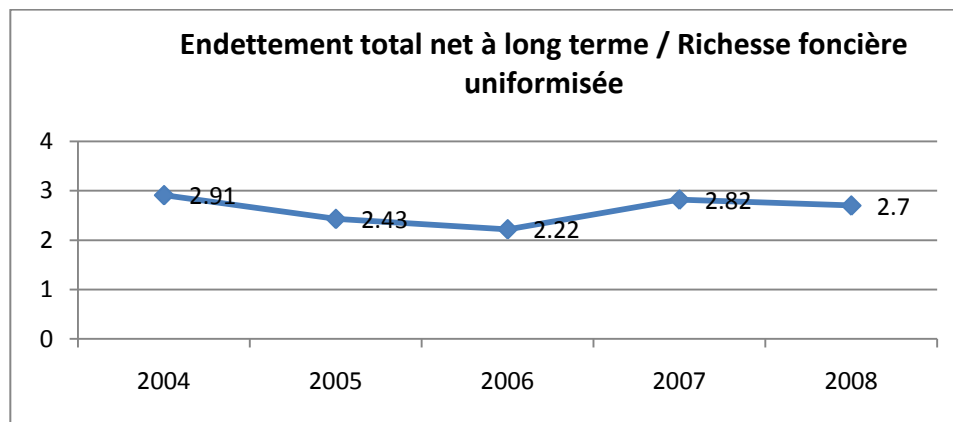
Tableau No 6

Dette à long terme	2008	2007
Montant à recouvrer du gouvernement du Québec	1 226 108 \$	1 504 070 \$
Montant à recouvrer d'autres municipalités	994 021 \$	68 759 \$
Dette à la charge d'une partie des contribuables de Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	1 634 963 \$	1 553 018 \$
Dette à la charge de l'ensemble des contribuables de Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	5 467 007 \$	3 309 161 \$
TOTAL	9 322 099 \$	6 435 008 \$

Cependant, l'endettement total net à long terme consolidé qui comprend, en plus, les dépenses d'investissements en cours à financer, les montants à recouvrer de tiers qui seront affectés au remboursement de la dette, la part de la Ville dans les dettes de la MRC et de la Régie régionale de

gestion des matières résiduelles de Portneuf, s'élève à **9 694 542 \$** au 31 décembre 2008, comparativement à **8 647 852 \$** en 2007, soit une augmentation de 12,1 %.

En présentant la dette nette de **9 694 542 \$** au 31 décembre 2008 par rapport à la richesse foncière uniformisée au 1^{er} janvier 2008, qui s'élève à **359 053 253 \$**, on obtient un ratio de 2,70 % en amélioration, par rapport à 2,82 % en 2007. Ce ratio démontre la stabilité de la situation financière de la Ville et que les investissements sont planifiés en tenant compte à la fois de son endettement et de son enrichissement. Le graphique ci-après montre que le ratio était de 2,91 % en 2004



1.6 PROFIL FINANCIER 2008 MAMROT

Selon le profil financier 2008, publié le 30 janvier 2009 par le ministère des Affaires municipales, nos dépenses de fonctionnement per capita étaient de 1 024 \$, comparativement à 1 098 \$ pour les villes de notre classe de population, 1 065 \$ pour les villes de notre MRC, 1 573 \$ pour les villes de notre région administrative et 1 502 \$ pour la moyenne des villes au Québec.

On y apprend aussi que notre endettement total net à long terme per capita représente 1 692 \$, comparativement à la moyenne des villes dans tout le Québec qui est de 1 884 \$.

L'endettement total net à long terme per capita dans notre MRC est moindre, cela s'explique par le fait que plusieurs municipalités ont peu ou pas d'infrastructures d'aqueduc et d'égout, à l'exemple de Lac-St-Joseph.

1.7 INDICATEURS DE GESTION

Un autre indice intéressant nous provient des indicateurs de gestion qui sont déposés en annexe du présent rapport. Ces indicateurs sont transmis au ministère des Affaires municipales en septembre à chaque année.

On y apprend que le pourcentage du service de la dette en 2008, par rapport aux dépenses de fonctionnement, plus le remboursement de la dette à long terme, est de 11,62 % en amélioration par rapport à 12,72 % en 2007.

Il est intéressant de constater qu'au chapitre de la santé financière, la moyenne des villes de notre catégorie se situait à 12,7 % en 2007 tel que présenté en annexe.

2. Activités d'investissements 2008

Plusieurs projets d'immobilisations ont été réalisés en 2008. L'analyse des dépenses d'immobilisations, en page 41 des états financiers, montre des dépenses d'investissements de **3 601 044 \$**, comparativement à **5 706 074 \$** en 2007.

La nature de ces investissements se détaille comme suit :

	2008	2007
✍ Usine et bassins d'épuration	3 420 \$	32 231 \$
✍ Conduites d'égout	254 069 \$	327 732 \$
✍ Conduites d'eau potable.....	259 229 \$	419 543 \$
✍ Usine de traitement de l'eau potable	166 823 \$	118 118 \$
✍ Parcs et terrains de jeux.....	110 459 \$	26 303 \$
✍ Chemins, rues, routes, trottoirs	1 265 362 \$	1 841 607 \$
✍ Système d'éclairage de rue.....	1 553 \$	4 534 \$
✍ Édifices administratifs.....	978 152 \$	2 108 999 \$
✍ Édifices communautaires et récréatifs.....	102 333 \$	59 153 \$
✍ Véhicules.....	207 116 \$	573 067 \$
✍ Machinerie, outillage, équipement.....	114 318 \$	75 986 \$
✍ Terrains	15 787 \$	37 924 \$
✍ Autres infrastructures	8 382 \$	3 685 \$
✍ Ameublement et équipement de bureau	114 041 \$	77 192 \$
TOTAL.....	3 601 044 \$	5 706 074 \$

Par service, ces investissements se ventilent comme suit :

	2008	2007
✍ Administration générale	147 122 \$	391 102 \$
✍ Sécurité publique	415 948 \$	2 047 666 \$
✍ Transport.....	2 010 515 \$	2 271 265 \$
✍ Hygiène du milieu.....	690 743 \$	874 152 \$
✍ Aménagement, urbanisme et développement.....	62 205 \$	4 534 \$
✍ Loisirs et culture	260 513 \$	98 629 \$
✍ Santé – Bien-être	13 998 \$	18 726 \$
TOTAL.....	3 601 044 \$	5 706 074 \$

Ces investissements ne feront pas tous l'objet d'emprunts à long terme.

En effet, la Ville a reçu ou approprié les sommes suivantes :

✍	Contributions de promoteurs	1 003 428 \$
✍	Subventions	15 000 \$
✍	Contributions du fonds général	82 212 \$
✍	Appropriation du surplus non affecté.....	286 478 \$
✍	Appropriation de fonds réservés	133 126 \$
✍	Autres contributions	<u>23 520 \$</u>
	TOTAL.....	1 543 764 \$

Ceci laissait au 31 décembre 2008 une somme d'un peu plus de 2 millions de dollars à financer dans les mois suivants.

3. Indications préliminaires pour l'année 2009

La troisième partie de ce rapport traite des résultats financiers que nous anticipons pour l'exercice 2009.

3.1 REVENUS ET DÉPENSES PROJETÉS AU 31 DÉCEMBRE 2009

Nous connaissons, encore cette année, une année exceptionnelle quant au nombre et à la valeur des permis de construction. Nous anticipons donc un très léger surplus pour l'année courante, bien que plusieurs investissements ont été faits à même le fonds général.

Il reste moins d'un mois avant la fin de l'exercice financier 2009 et nous ne sommes pas à l'abri d'imprévus, notamment des bris d'équipement, surtout en voirie ou des bris de conduites d'aqueduc ou d'égout. Toutefois, nous sommes confiants de terminer la présente année de façon positive.

3.2 DETTE À LONG TERME

Au niveau de la dette à long terme, nous aurons remboursé, en capital, près de **933 549 \$** et emprunté **1 505 284 \$** au cours de l'année 2009.

Ceci signifie que la dette brute ou dette à long terme projetée pour la fin 2009 devrait atteindre **9,82 millions de dollars**, comparativement à **9,25 millions de dollars** en 2008. Je vous rappelle que près du quart de ce montant est payable soit par le gouvernement du Québec, soit par d'autres villes, de sorte que c'est environ 7,5 millions de dollars qui seront à la charge des citoyens de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier.

De plus, bien que la dette à long terme soit passée de 9,25 millions de dollars à 9,82 millions de dollars, soit un accroissement de 6,1 %, les valeurs foncières avant indexation à la valeur réelle sont passées, entre

2008 et 2009, de 321,1 millions de dollars à 341,4 millions de dollars comme démontré en annexe, soit une augmentation de 6,3 %, démontrant encore une fois que l'endettement n'a pas augmenté plus vite que l'enrichissement provoqué par les nouvelles constructions sur notre territoire.

4. Rémunération et allocations des élus

Conformément à l'article 11 de la Loi sur le traitement des élus municipaux, il me fait plaisir de joindre en annexe, au présent rapport, un tableau démontrant la rémunération annuelle des élus et leurs allocations de dépenses.

Pour 2010, le règlement numéro 932-2004 prévoit une simple indexation de cette rémunération selon l'augmentation de l'indice des prix à la consommation au Canada. Nous entendons procéder en début d'année 2010 à une analyse comparative de la rémunération des élus dans des villes comparables à la nôtre et apporter des ajustements à cette rémunération au besoin.

5. Orientations générales du budget 2009 et programme triennal d'immobilisations 2010 – 2011 – 2012

5.1 PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Les prévisions budgétaires pour l'année 2010 vous seront livrées le 21 janvier prochain. L'année 2010 marquera la première année du nouveau rôle d'évaluation triennal. C'est donc dire qu'en 2010 les valeurs au rôle d'évaluation reflèteront les augmentations de valeurs du marché immobilier au cours des trois dernières années combinées.

Les taux variés de taxation devront donc être réajustés à la baisse pour tenir compte de cette croissance des valeurs, laquelle diffère selon les catégories d'immeubles, à savoir résidentielle, agricole, industrielle, commerciale et les terrains vacants.

Comme je le mentionnais l'an dernier, nous n'avons pas renouvelé notre entente avec le ministère des Transports pour le déneigement des routes régionales. Celles-ci seront entretenues, pour un quatrième hiver de suite, par l'entreprise privée et nous concentrerons nos actions sur le réseau routier local, avec le souci d'encore mieux servir la population. Les travaux de déneigement seront effectués en fonction de notre politique de déneigement, en vue d'offrir un excellent service au meilleur coût possible. Nous ferons également pression sur le ministère des Transports pour que les routes régionales 367, 369 et Gingras soient entretenues de façon plus adéquate pour la sécurité des automobilistes et des piétons qui y circulent.

Le budget 2010 sera donc confectionné avec prudence et chaque poste budgétaire sera revu attentivement. Une attention particulière sera apportée à la préparation du budget du service sports, loisirs, culture et vie communautaire notamment.

5.2 PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2010 – 2011 – 2012

Lors des 3 prochaines années, il sera grandement question d'infrastructures d'aqueduc, d'égout et de voirie avec le partage de la taxe d'accise fédérale sur l'essence. De nouvelles sommes seront mises à notre disposition de 2010 à 2014. Dans le cas de notre ville, nous allons aussi investir dans nos équipements de sports et de récréation à la faveur des jeunes et moins jeunes si les subventions demandées sont au rendez-vous.

Comme je l'ai mentionné l'an dernier, bien que toutes les villes au Québec et au Canada attendaient avec impatience ces transferts, ils ne sont pas sans causer une pression sur la dette des municipalités. En effet, les conditions de plusieurs programmes impliquent une contribution minimale des villes et, de plus, celles-ci doivent généralement maintenir leur niveau d'investissements des années antérieures.

De toutes nos priorités, la fourniture de l'eau potable sera la principale, avec l'épuration des eaux usées. Les travaux sur la route de Fossambault Nord retiendront également notre attention. Finalement, nous devons considérer la relocalisation du garage municipal.

Il nous faut donc consacrer beaucoup d'heures de travail avant d'en arriver à l'adoption du budget d'opération 2010 et du programme triennal d'immobilisations pour 2010, 2011 et 2012. Vos élus et le personnel cadre ont débuté les journées de réflexion qui nous permettront d'achever ce travail dans les délais prescrits. Pour les nouveaux élus qui se montrent très disponibles, il s'agit d'un travail important, mais aussi très exigeant.

6. Conclusion

Depuis plusieurs années, notre ville se distingue de façon remarquable en ce qui concerne le développement résidentiel. De ce fait, les demandes de promoteurs, pour la construction de nouvelles résidences, sont encore très importantes à chaque année. Nous entendons respecter la planification que le schéma d'aménagement révisé et amendé de la MRC prévoit.

Les investisseurs commerciaux et industriels entreprennent aussi de nombreuses démarches et études sur la faisabilité de projets à Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier, lesquelles devront être considérées. Nous allons également planifier les prochaines phases de développement de notre parc industriel.

Comme mentionné l'an dernier, notre ville est donc actuellement très sollicitée pour accueillir de nouvelles familles et mettre en place de nouveaux services. Il s'agit d'une situation qui nous oblige à une bonne planification de notre capacité d'accueil, particulièrement en ce qui concerne la fourniture d'eau et le traitement des eaux usées dans le périmètre urbain. Le même exercice s'impose à l'extérieur du périmètre urbain, alors que l'inventaire des terrains disponibles diminue et que nous devons composer avec certaines contraintes du schéma d'aménagement révisé de la MRC de La Jacques-Cartier.

Les amendements au schéma que nous avons soumis à la MRC et que cette dernière a adoptés, devraient recevoir l'aval du ministre des Affaires municipales dans les premières semaines de l'année 2010.

Dans les prochains jours, les élus et le personnel cadre poursuivront leur analyse pour répondre le plus efficacement possible aux attentes des citoyens en tenant compte du contexte décrit précédemment. En résumé, plusieurs projets sont déjà sur la table : Alimentation en eau, amélioration de la capacité d'épuration

des eaux usées, réalisation d'une autre partie du plan directeur de loisirs, relocalisation du garage municipal, amélioration de la sécurité et de la voirie sur la route de Fossambault Nord. D'autres priorités émergeront aussi de nos rencontres.

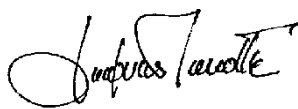
En toute circonstance, nous nous engageons, comme nous l'avons fait jusqu'à maintenant, à défendre les intérêts des Catherinois et Catherinoises. Je peux aussi vous assurer de notre disponibilité à recevoir vos suggestions, soit par notre service de requête, par internet, par écrit, ou par des rencontres sur rendez-vous.

Notre engagement en politique municipale nous commande de jouer un rôle de premier plan au sein de la communauté et je souhaite avec les élus en place l'assumer avec enthousiasme, loyauté et détermination.

Au cours des prochaines années, nous aurons à relever des défis passionnants qui contribueront à améliorer la qualité de vie de la population et c'est dans cet esprit, qu'avec les élus et tout le personnel de la grande équipe municipale, nous devons conjuguer nos efforts.

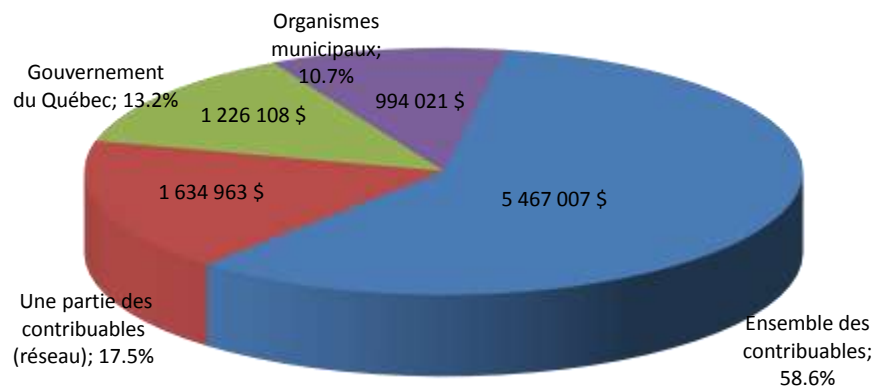
Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier doit avoir une occupation dynamique d'un territoire où il fait bon habiter, vivre et se divertir, mais aussi un territoire d'accueil pour ceux et celles qui veulent y investir.

Je vous remercie de votre attention et vous invite, à nouveau, à assister à la présentation et l'adoption de notre budget d'opération 2010 et au programme triennal d'immobilisations pour 2010, 2011 et 2012 le 21 janvier prochain à 19 h 30.

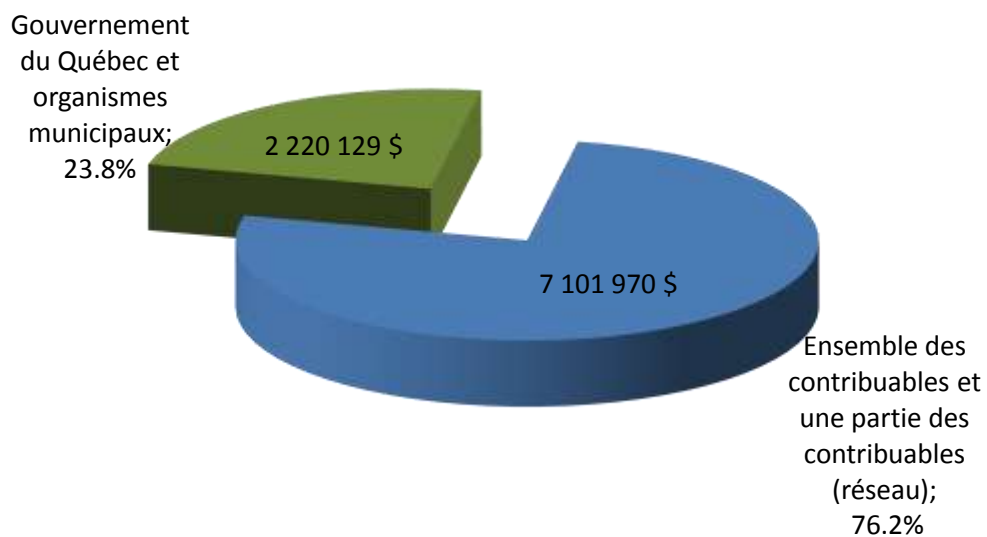


Jacques Marcotte, maire

Répartition de la charge de la dette brute au 31 décembre 2008
(9 322 099 \$)



Dette à la charge des contribuables au 31 décembre 2008



Évolution des valeurs foncières au cours des dernières années

Années	Valeurs imposables des immeubles au 1 ^{er} janvier
1996	133 971 370 \$
1997	137 606 070 \$
1998	145 436 810 \$
1999	147 511 820 \$
2000	152 726 390 \$
2001	168 143 970 \$
2002	173 433 810 \$
2003	177 142 760 \$
2004	196 633 020 \$
2005	209 082 290 \$
2006	218 115 630 \$
2007	302 212 280 \$
2008	321 131 470 \$
2009	341 364 520 \$

SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008

		2008	2007	Médiane 2007 **	2006	
TRANSPORT ROUTIER						
Voirie municipale						
	Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (a)	1	3 955 \$	3 228 \$	4 302 \$	3 632 \$
	Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (b)	2	6 313 \$	5 264 \$	6 291 \$	4 863 \$
Enlèvement de la neige						
	Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (a)	3	3 523 \$	3 126 \$	2 955 \$	3 026 \$
	Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (b)	4	3 917 \$	3 444 \$	3 072 \$	3 378 \$
HYGIÈNE DU MILIEU						
Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution						
	Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite	5	10,6458	14,5560	19,400	15,0150
	Coût de distribution par kilomètre de conduite (a)	6	2 684 \$	4 035 \$	3 842 \$	3 006 \$
	Coût de distribution par kilomètre de conduite (b)	7	6 617 \$	7 740 \$	7 820 \$	6 898 \$
	Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (a)	8	0.51 \$	0.62 \$	0.20 \$	0.66 \$
	Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (b)	9	0.61 \$	0.72 \$	0.29 \$	0.77 \$
	Coût de distribution par mètre cube d'eau (a)	10	0.19 \$	0.27 \$	0.16 \$	0.21 \$
	Coût de distribution par mètre cube d'eau (b)	11	0.46 \$	0.53 \$	0.29 \$	0.49 \$
Traitement des eaux usées et réseaux d'égout						
	Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (a)	12	0.24 \$	0.24 \$	0.15 \$	0.14 \$
	Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (b)	13	0.39 \$	0.45 \$	0.25 \$	0.28 \$
	Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (a)	14	1 219 \$	1 133 \$	3 194 \$	723 \$
	Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (b)	15	2 539 \$	2 240 \$	6 109 \$	1 877 \$
SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE						
	Pourcentage du service de la dette	16	11.62%	12.72%	12.70%	16.24%
	Pourcentage d'endettement	17	36.78%	36.73%	32.50%	33.47%
RESSOURCES HUMAINES						
	Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	18	0.86%	1.20%	1.84%	n/d
	Effort de formation par employé	19	13.25 h	12.53 h	14.8 h	n/d
	Durée moyenne des lésions professionnelles	20	33.67 h	17.33 *h	70.40 h	n/d
	Taux de départs potentiels à la retraite	21	6.45%	7.14%	10.53%	3.85%

* Donnée corrigée

** Municipalités de 5000 à 9999 habitants

(a) Dépenses de fonctionnement

(b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement

ANNEXE 1
Rémunération des élus

Année 2009

FONCTION		SALAIRE ANNUEL	ALLOCATION ANNUELLE	NOMBRE MEMBRE S	TOTAL
Maire		15 861.26 \$	7 930.63 \$	1	23 791.89 \$
Conseiller		3 408.39 \$	1 704.20 \$	6	30 675.51 \$
Maire suppléant		862.52 \$	431.26 \$	1	1 293.78 \$
COMMISSIONS	Administration générale	864.23 \$	432.12 \$	4	5 185.38 \$
	Services techniques	864.23 \$	432.12 \$	4	5 185.38 \$
	Vie communautaire	864.23 \$	432.12 \$	4	5 185.38 \$
	Comité consultatif d'urbanisme	862.52 \$	431.26 \$	1	1 293.78 \$
Total rémunération des élus en 2009					72 611.10 \$

Rémunération du maire à la MRC	14 249.36 \$	Montant annuel fixe
	275.55 \$	/ séance où il est présent
Allocation de dépenses du maire à la MRC	7 124.68 \$	Montant annuel fixe
	137.78 \$	/ séance où il est présent
Rémunération du maire à la Communauté métropolitaine de Québec	5 920.00 \$	Montant annuel fixe

Annexe 2
Contrats comportant une dépense de plus de 25 000 \$
et conclus depuis le 20 novembre 2008

Contractant	Montant	Objet du contrat
Équipe de Rodéo du Québec inc.	42 702 \$ plus taxes	Contribution pour l'organisation et la réalisation de la 10 ^e édition du rodéo
Groupe Ultima inc.	103 127 \$ taxes incluses	Prime d'assurance biens et responsabilité pour 2009
Mines seleine (Division La Société canadienne de Sel Ltée)	49 509 \$ plus taxes (estimation)	Sel de déglçage - Hiver 2009-2010
SSQ-Vie	96 798 \$ taxes incluses	Contrat pour l'assurance collective des employés pour la période du 1 ^{er} avril 2009 au 30 avril 2010
Samson et Frères inc.	65 724 \$ plus taxes	Aménagement d'un puits expérimental et réalisation d'essais de pompage
Le Groupe Harnois	90 237 \$ taxes incluses (estimation)	Fourniture essence et diesel du 30 septembre 2009 au 29 septembre 2010
Michel Gohier Ltée	28 220 \$ plus taxes	Achat d'une benne à asphalte
Les installations sportives Agora inc.	69 104 \$ plus taxes	Fourniture et installation d'une bande permanente de patinoire extérieure
Les Services Ingenex inc.	58 600 \$ plus taxes	Achat d'un camion porteur usagé pour le service de protection contre les incendies
Mack Ste-Foy inc.	138 063 \$ plus taxes	Acquisition d'un camion porteur 10 roues pour le service des travaux publics
Aréo-feu Ltée	46 896 \$ plus taxes	Huit appareils respiratoires pour le service de protection contre les incendies
Maxi Métal (1983) inc.	129 270 \$ plus taxes	Fabrication et installation d'une unité d'urgence sur le camion International 1999
Inter Cité Construction Ltée	606 436 \$ plus taxes	Réalisation des travaux de voirie prévus aux règlements 1049-2008 et 1074-2009
	70 170 \$ plus taxes	Travaux de pavage sur différentes rues (Pavage de la rue Tibo Pavage et Montée de l'Auberge)

Annexe 2
Contrats comportant une dépense de plus de 25 000 \$
et conclus depuis le 20 novembre 2008

Contractant	Montant	Objet du contrat
Roche Ltée, Groupe-conseil	75 000 \$ plus taxes	Conception des plans et devis et surveillance de chantier du projet de modernisation des usines de production d'eau potable et puits P-4
	30 700 \$ plus taxes	Travaux supplémentaires préparation des plans et devis du projet de modernisation des usines de production d'eau potable Gingras et P-4.
Les Constructions Lachance et Goulet inc.	466 265 \$ plus taxes	Construction du puits P-5
Les Constructions Bé-Con inc.	540 290 \$ plus taxes	Réalisation de la phase 1 des travaux de modernisation des usines de production d'eau potable situées sur la route Gingras (P-1, P-2, P-3) et sur la route de Duchesnay (P-4)
Pax Excavation Inc.	379 092 \$ plus taxes	Construction d'un nouveau terrain de soccer et agrandissement du terrain existant
Machinerie Tenco Ltée	35 466 \$ plus taxes	Équipement à neige pour le camion Mack 10 roues
Ville du Lac-Sergent	100 000 \$ taxes nettes inc.	Réfection chemin Tour du Lac Sud
Pavage Rolland Fortier inc.	25 114 \$ plus taxes	Mise en place d'une couche de pavage à la patinoire extérieure
Imprimerie Budget	23 635 \$ plus taxes	Impression du journal Le Catherinois, pour la période de septembre 2009 à juin 2010 inclusivement

Annexe 3

Contrats comportant une dépense de plus de 2 000 \$ conclus depuis le 20 novembre 2008 avec un même contractant et dont l'ensemble des contrats comporte une dépense totale de plus de 25 000 \$

Contractant	Montant	Objet du contrat
Mission HGE	9 190 \$ plus taxes	Essais de pompage - Puits P-4
	6 420 \$ plus taxes	Essais de pompage prolongés - Puits P-4
	22 096 \$ plus taxes	Mise en place d'un puits expérimental et réalisation d'essais de pompage
	4 472 \$ plus taxes	Mandat pour la préparation et la supervision des travaux pour la réalisation d'un forage exploratoire sur le lot 333-P
Dessau	16 300 \$ plus taxes	Mandat pour procéder à la surveillance des travaux de construction d'un nouveau terrain de soccer et de l'agrandissement du terrain existant
	19 200 \$ plus taxes	Mandat pour la préparation du concept préliminaire ainsi que les plans et devis de construction de la phase 1 (structure) d'un projet de rénovation et de transformation du bâtiment sis au 4300, route de Fossambault, afin d'y transférer les activités du Service des travaux publics
	2 900 \$ plus taxes	Mandat pour la préparation d'un appel d'offre pour la construction d'un nouveau terrain de soccer et l'agrandissement du terrain de soccer existant
PG Govern	19 736 \$ plus taxes	Service d'entretien annuel et de soutien aux applications informatiques - année 2009
	10 480 \$ plus taxes	Acquisition du logiciel de gestion des immobilisations et de la dette SFM
	1 860 \$ plus taxes	Divers formulaires nécessaires à la taxation et à la perception
	1 870 \$ plus taxes	formation Gestionnaire municipal services techniques
MBH Mobilier de bureau	4 105 \$ plus taxes	Fourniture et installation de quatre îlots doubles à la bibliothèque Anne-Hébert
	15 559 \$ plus taxes	Fourniture et installation du comptoir de prêt de la bibliothèque Anne-Hébert
	16 040 \$ plus taxes	Ameublement pour le centre d'opérations d'urgence

Annexe 3

Contrats comportant une dépense de plus de 2 000 \$ conclus depuis le 20 novembre 2008 avec un même contractant et dont l'ensemble des contrats comporte une dépense totale de plus de 25 000 \$

Contractant	Montant	Objet du contrat
Lavery, De Billy	37 346 \$ plus taxes	Consultations juridiques
Samson et Frères inc.	18 055 \$ plus taxes 4 770 \$ plus taxes	Réalisation d'un forage exploratoire sur le lot 333-P Essais de pompage - Puits P-4
Roche Ltée, Groupe-conseil	21 500 \$ plus taxes 7 950 \$ plus taxes 5 689 \$ plus taxes 20 700 \$ plus taxes	Conception des plans et devis de mécanique de procédé, d'électricité et d'automation nécessaires à la construction du puits d'approvisionnement P-5 Conception des plans et devis pour l'aménagement du site du puits P-5, la construction d'un chemin d'accès et la mise en place d'une conduite de raccordement entre le puits et le réseau d'aqueduc de la route Jacques-Cartier Aménagement du puits P-5 (rapport d'ingénieur) Procéder à la surveillance des travaux de construction du puits P-5.
LVM Techisol	14 876 \$ plus taxes 3 821 \$ plus taxes 2 850 \$ plus taxes 1 975 \$ plus taxes	Surveillance chantiers travaux pavage règl-1074-2009 Honoraires de surveillance - contrôle qualitatif diverses rues Honoraires puits P-5 Étude géotechnique terrains de soccer et de tennis
André Martel et Fils S.E.N.C.	14 140 \$ plus taxes 9 500 \$ plus taxes 4 232 \$ plus taxes	Déssouchage, déblais - profil de l'infrastructure fossés 250 voyages de sable tamisé pour réserve d'abrasif Sable parc Palavas et terrain caserne

Annexe 3

Contrats comportant une dépense de plus de 2 000 \$ conclus depuis le 20 novembre 2008 avec un même contractant et dont l'ensemble des contrats comporte une dépense totale de plus de 25 000 \$

Contractant	Montant	Objet du contrat
Bédard Québec inc.	4 648 \$ plus taxes	Pierre concassée MG-20 rue Tibo, réserve garage, Montée de l'Auberge Pierre concassée MG-56 Montée de l'Auberge
	11 021 \$ plus taxes	Pierre concassée MG-20 patinoire, réserve et rue Tibo
	2 928 \$ plus taxes	Pierre concassée MG-20 réserve, passage piétons IGA, ponceau #1 Montcalm
	4 269 \$ plus taxes	Gravier patinoire, réserve et aqueduc Fossambault
	2 519 \$ plus taxes	Pierre concassée réserve, rue Laurier, rue du Plateau